

មូលនិធិខ្មែរទី១ ជួយកុមារទីទំលក្រ

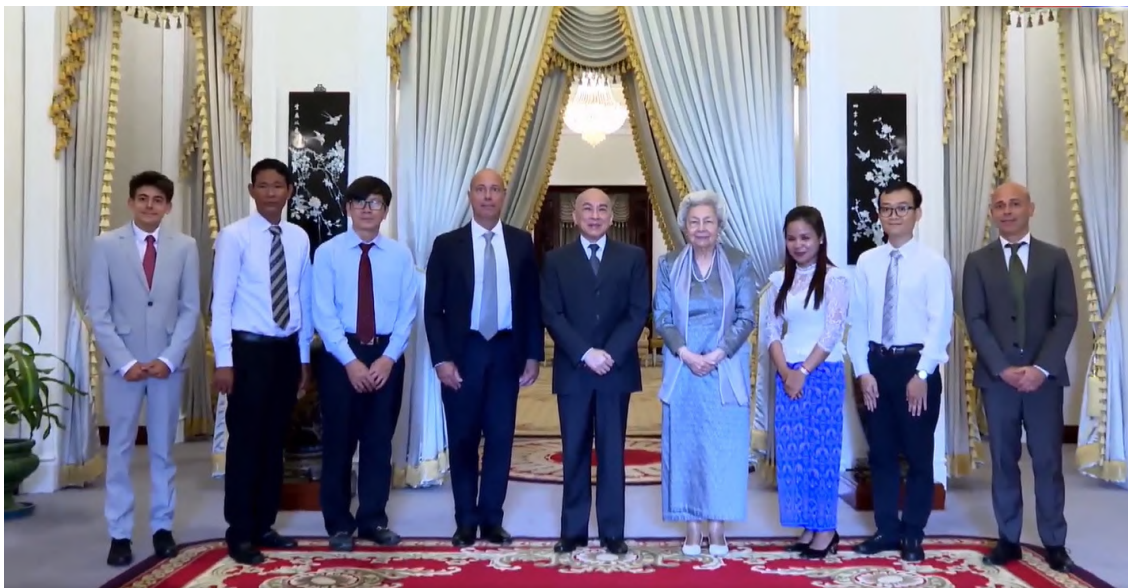
New Family – First Cambodian foundation for underprivileged children
Nouvelle famille – Première fondation cambodgienne d'aide à l'enfance défavorisée



Krousar Thmey
គ្រួសារថ្មី

RAPPORT ANNUEL 2025





Une reconnaissance royale : Krousar Thmey au Palais royal

Fin 2025, la direction de Krousar Thmey a eu l'immense honneur d'être reçue en audience royale par Sa Majesté Preah Bat Samdech Preah Boromneath Norodom Sihamoni, Roi du Cambodge, et Sa Majesté la Reine Mère. À cette occasion prestigieuse, M. Benoît Duchâteau-Arminjon, président fondateur de Krousar Thmey, a présenté son ouvrage intitulé « Pour l'enfance cambodgienne, agir et transmettre ». Ce livre retrace le parcours historique de la fondation, notamment :

- La création du braille khmer et de la langue des signes khmère.
- La création des premières écoles du Royaume destinées aux enfants souffrant de déficiences visuelles et auditives.
- Le transfert réussi de ces écoles au gouvernement cambodgien en 2019.

Recevoir une telle reconnaissance de la part de Leurs Majestés rend profondément hommage à l'engagement de Krousar Thmey, depuis des décennies, en faveur de la protection des enfants les plus vulnérables du Cambodge.



Publié par Krousar Thmey Cambodge
145 street 132, Teuk Laâk I, Toul Kork
Phnom Penh, PO Box 1393
Tel: +855 23 880 502

Contact: communication@krousar-thmey.org



Dons au **Cambodge**



Dons en **France**



Dons en **Suisse**

SOMMAIRE

AVANT-PROPOS.....	04
À PROPOS DE KROUSAR THMEY.....	06
RÉSEAU INTERNATIONAL.....	07
CHIFFRES CLÉS 2025.....	08
STRATÉGIE ET PRIORITÉS.....	09
FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2025.....	10
PROTECTION DE L'ENFANCE.....	12
ÉDUCATION POUR ENFANTS SOURDS OU AVEUGLES.....	22
DÉVELOPPEMENT CULTUREL ET ARTISTIQUE.....	28
ORIENTATION UNIVERSITAIRE ET PROFESSIONNELLE.....	34
HYGIÈNE ET SANTÉ.....	38
RAPPORT FINANCIER.....	42
REMERCIEMENTS.....	46



Après les années marquées par la pandémie de COVID-19, on espérait une reprise du tourisme et du développement au Cambodge, mais c'était sans tenir compte du conflit avec la Thaïlande voisine, qui a replongé le Cambodge dans une situation difficile : combats le long de la frontière, déplacements de population, arrêt ou déclin du tourisme... tout ce que le Cambodge aurait voulu éviter.

Malgré cette note pessimiste, nous ne pouvons qu'être encouragés par la capacité d'adaptation de nos équipes sur le terrain, qui ont continué à apporter une aide essentielle aux enfants défavorisés. Sous la direction de Darong, notre Directeur général, les équipes se sont adaptées aux défis pour mener à bien leur mission aussi

efficacement que possible. La réorientation de notre politique d'aide s'inscrivait dans cette démarche et s'est avérée pleinement justifiée. Nos visites semestrielles démontrent systématiquement l'engagement effectif des équipes cambodgiennes envers nos propres activités ainsi que l'excellent fonctionnement continu des écoles pour enfants sourds ou aveugles, qui, six ans après leur transfert au gouvernement, continuent de fonctionner et se sont même développées pour accueillir davantage d'enfants.

Nous fêterons en 2026 nos 35 ans d'activité, depuis les débuts de Krousar Thmey dans le camp du Site II en mars 1991, et, de retour en France après 30 ans passés sur le terrain, chaque visite au Cambodge est, pour moi et pour nous, une source de fierté : celle qui découle de la réussite d'un véritable programme de développement que nous sommes heureux de continuer à soutenir.

« Chaque visite au Cambodge est, pour moi et pour nous, une source de fierté : celle qui découle de la réussite d'un véritable programme de développement que nous sommes heureux de continuer à soutenir. »



Benoît DUCHÂTEAU-ARMINJON
Krousar Thmey, Président-fondateur



L'année 2025 a marqué un tournant décisif pour Krousar Thmey. Alors que la stratégie 2021-2025 touchait à sa fin, Krousar Thmey a entrepris d'importantes transitions afin de préparer notre programme 2026-2028 dans un contexte local, régional et mondial de plus en plus incertain.

“ En lisant ce rapport, vous découvrirez une organisation qui fait preuve d'agilité face aux crises et qui reste fidèle à sa vision. ”

Cette année, Krousar Thmey n'a pas seulement été confrontée à la montée des tensions géopolitiques sur le plan de la collecte de fonds ; notre organisation a également constaté de près l'impact du conflit entre le Cambodge et la Thaïlande sur le bien-être et la sécurité de la communauté d'enfants cambodgiens défavorisés que nous accompagnons.

D'une part, la crise mondiale n'a pas épargné Krousar Thmey. D'autre part, des chocs externes sont venus compliquer la situation : les tensions à la frontière avec la Thaïlande ont mis à l'épreuve notre créativité et notre résilience. Alors que nos opérations étaient mises à rude épreuve dans le nord, nous avons intégré le centre de protection temporaire de Teuk Thla au Centre de

protection de long terme de Takhmao, dans le sud, avec des travaux de rénovation de ce dernier afin de le protéger des inondations saisonnières. Pour la première fois, des donateurs cambodgiens et des partenaires privés nous ont contactés pour collaborer à des projets de développement, plutôt que de se concentrer sur des événements caritatifs ponctuels. L'émergence de cette collecte de fonds locale marque un tournant historique pour les sources de financement de l'organisation.

Qu'il s'agisse de créer de nouvelles bibliothèques spécialisées (Bibliothèque braille du Cambodge) pour les personnes malvoyantes ou de favoriser l'autonomisation des communautés marginalisées, nous démontrons que chaque enfant mérite d'être pris en charge et d'occuper la place qui lui revient dans la société pour son épanouissement. En lisant ce rapport, vous découvrirez une organisation qui fait preuve d'agilité face aux crises et qui reste fidèle à sa vision. Je tiens à exprimer ma profonde gratitude à notre formidable équipe, qui nous a accompagnés contre vents et marées, ainsi qu'à vous, nos donateurs et partenaires, qui rendez notre mission possible.



CHOUR Darong
Krousar Thmey, Directeur général

À PROPOS DE KROUSAR THMEY

La 1^{ère} organisation cambodgienne d'aide à l'enfance défavorisée, née en 1991 dans le camp de réfugiés Site II en Thaïlande.

Krousar Thmey propose un portefeuille de programmes et de projets transversaux soutenant plus de **3 078 enfants dans leur développement en 2025** : Protection de l'enfance, Éducation spécialisée et inclusive pour les enfants sourds ou aveugles, Développement culturel et artistique, Orientation universitaire et professionnelle, ainsi qu'Hygiène et santé.

En 2025, 3 155 personnes ont bénéficié des activités de la Fondation.

Dans le cadre d'une action durable, Krousar Thmey veille à ce que son **soutien ne crée ni privilège, ni assistantat, ni disparité au sein de la communauté.**

Krousar Thmey a pour principe essentiel le développement de projets menés par des **Cambodgiens pour des Cambodgiens**. Seuls deux volontaires européens apportent leur soutien à l'organisation en matière de communication, de relations avec les donateurs et de gestion des contrats de subvention.

NOTRE VISION

Un monde dans lequel tous les enfants ont les moyens de devenir des adultes responsables et autonomes

NOTRE MISSION

Permettre l'intégration des enfants défavorisés dans la société cambodgienne, par une éducation et un soutien adaptés à leurs besoins, dans le respect de leurs traditions et de leurs croyances

NOS VALEURS

IDENTITÉ

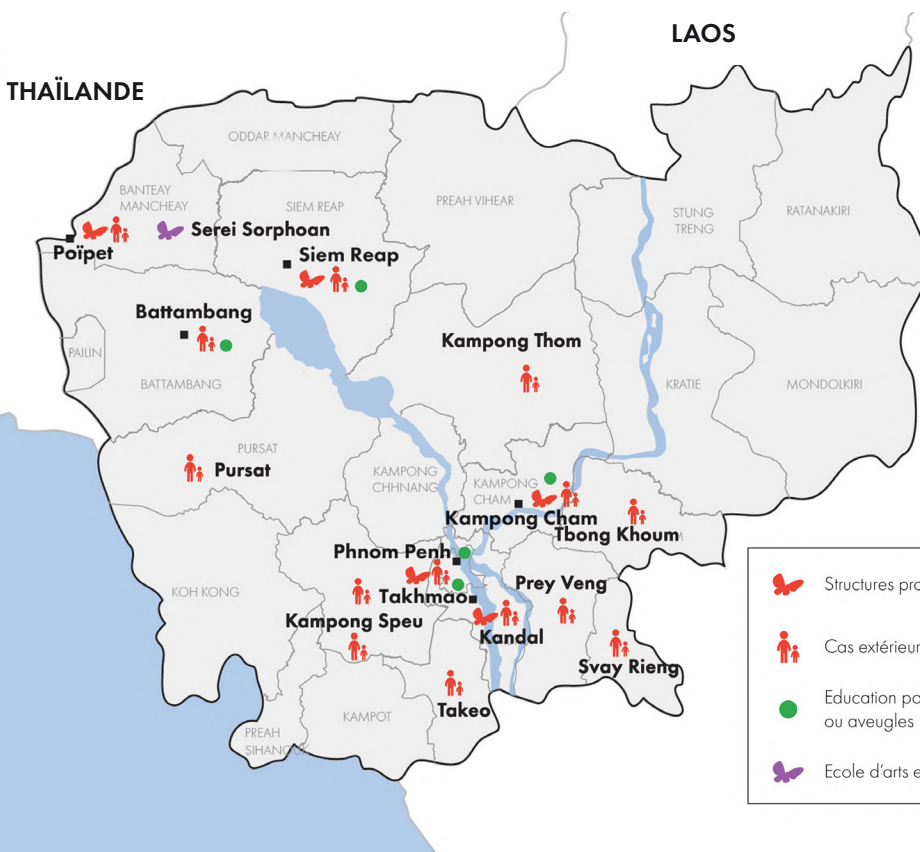
pour que chaque enfant retrouve des repères et des racines

INTÉGRATION

pour que chaque enfant soit intégré à la société cambodgienne

DIGNITÉ

pour que chaque enfant soit respecté et construise l'avenir qu'il ou elle mérite



VIETNAM

**KROUSAR THMEY MÈNE
3 PROGRAMMES ET 2 PROJETS
TRANSVERSAUX DANS
15 PROVINCES CAMBODGIENNES**

-  Structures protection de l'enfance
-  Cas extérieurs
-  Education pour enfants sourds ou aveugles
-  Ecole d'arts et culture khmers

RÉSEAU INTERNATIONAL



Krousar Thmey bénéficie du soutien de divers organismes à travers le monde.
Ces entités internationales contribuent fortement au succès des programmes grâce à leurs réseaux de communication et de collecte de fonds.

STUCTURES DE KROUSAR THMEY



CAMBODGE

68 employés
cambodgiens

02 volontaires
européens

10 membres du conseil
d'administration



FRANCE

63 membres

40 bénévoles

01 siège au conseil
d'administration
de Krousar Thmey Cambodge



SUISSE

5 membres

2 bénévoles
siège au conseil
d'administration
de Krousar Thmey Cambodge

1

RECONNAISSANCES INTERNATIONALES

2019

Prix Hero
(World of Children)

2015

Benoît DUCHÂTEAU-ARMINJON
Lauréat des Trophées
des Français de l'étranger,
catégorie Humanitaire et social

2015

Phalla NEANG nommée
dans le top 10 des meilleurs
enseignants du monde du
Global Teacher Prize

2013

Premier Prix pour
l'éducation en
Asie-Pacifique
(Stars Foundation)

2012

Prix Humanitaire
(World of Children)

2010

Prix Wenhui
de l'Innovation en matière
d'éducation (UNESCO)

2003

Prix des droits de l'Homme
de la République française

2000

Prix de la Coopération
de la République française

CHIFFRES CLÉS 2025

3155

ENFANTS ET JEUNES SOUTENUS PAR L'ORGANISATION

NOS PROGRAMMES ↘



PROTECTION DE L'ENFANCE

- 240** enfants soutenus directement
- 459** enfants identifiés lors des maraudes
- 115** enfants accueillis dans nos structures
- 127** enfants suivis en tant que cas extérieurs
- 39** enfants réintégrés dans leurs familles



ÉDUCATION POUR ENFANTS SOURDS OU AVEUGLES

- 768** élèves dans les cinq écoles spécialisées
- 56** nouveaux enseignants spécialisés formés
- 727** nouveaux signes créés
- 1704** livres imprimés en braille



DÉVELOPPEMENT CULTUREL ET ARTISTIQUE

- 1088** élèves à l'école d'arts et culture khmers
- 115** enfants et jeunes bénéficiant d'activités culturelles et artistiques dans nos structures
- 17** élèves dans la troupe permanente de l'école d'arts

NOS PROJETS TRANSVERSAUX ↘



ORIENTATION UNIVERSITAIRE ET PROFESSIONNELLE

- 378** jeunes soutenus
- 198** lycéens
- 95** jeunes en situation d'emploi
- 70** jeunes inscrits à l'université
- 12** jeunes en formation professionnelle



HYGIÈNE ET SANTÉ

- 115** enfants examinés par des médecins locaux
- 100** nouveaux enfants vaccinés
- 68** membres du personnel ont reçu une formation aux premiers secours
- 85** enfants vus par des psychologues

STRATÉGIE ET PRIORITÉS

STRATÉGIE EN 2025

La stratégie globale de Krousar Thmey vise à ancrer son héritage de trente ans au sein du secteur public cambodgien. Cela implique de finaliser le transfert technique des programmes d'enseignement spécialisés au ministère de l'Éducation et de plaider en faveur de l'institutionnalisation de l'École d'arts et de culture khmers d'ici fin 2025.

L'évaluation des résultats de Krousar Thmey a démontré que l'organisation a atteint la plupart de ses objectifs stratégiques fixés pour 2025. Le programme Protection de l'enfance a atteint 72 % de ses objectifs, tandis que le programme Éducation pour enfants sourds ou aveugles a remarquablement atteint 100 % de ses objectifs, démontrant ainsi l'efficacité et la pérennité de ces deux programmes.

Malgré les progrès limités du programme Développement culturel et artistique en 2025, Krousar Thmey prévoit qu'il prendra de l'ampleur en 2026. Sur la base de ces résultats, la stratégie 2026 permet à Krousar Thmey de continuer à offrir une bouée de sauvetage aux communautés dans le besoin, à pérenniser l'éducation artistique et culturelle, et à soutenir les associations locales émergentes de personnes en situation de handicap.

Priorité n°1 : Développement d'une approche holistique

Les activités communautaires ont été largement mises en œuvre en 2025, seuls quelques objectifs mineurs n'ayant pas été atteints. Ces opérations sur le terrain s'inscrivent dans la mission de Krousar Thmey visant à soutenir les enfants vulnérables au sein de son centre d'accueil communautaire et incarnent l'approche holistique du programme Protection de l'enfance.

À la suite des préparatifs de 2024, l'année 2025 a vu la mise en œuvre complète et l'efficacité du projet d'orientation universitaire et professionnelle (ACC) au sein de sa division Nord/Sud. De plus, nous avons fusionné avec succès notre centre de protection temporaire de Teuk Thla avec le centre de protection de Takhmao afin de réduire les coûts structurels et de donner la priorité à notre autonomisation communautaire.

La réalisation à 72 % des objectifs du programme Protection de l'enfance démontre que les objectifs prioritaires de 2025 ont été atteints et que le programme dans son ensemble a été largement renforcé, conformément à ses objectifs stratégiques pour 2025.

Priorité n°2 : Collaboration continue avec le ministère de l'Éducation et l'Institut national pour l'éducation spécialisée (INES)

En 2025, la dernière étape de la période de transition a été réalisée. Le ministère de l'Éducation a mis en place de multiples nouveaux axes d'activité financés pour l'INES, suivant le même modèle que celui transféré par Krousar Thmey en 2019. Cela garantit l'intégration complète et durable des activités du programme Éducation pour enfants sourds ou aveugles au sein du système éducatif public. Cette réussite a permis à Krousar Thmey de s'engager dans une nouvelle voie en 2026, faisant ainsi progresser davantage sa mission d'inclusion des personnes en situation de handicap au Cambodge.

Priorité n°3 : Poursuite de la transition de Krousar Thmey

Malgré les défis, l'intégration de l'École d'arts et de culture khmers de Serey Sophon dans les services publics a considérablement progressé grâce au soutien du ministère de la Culture et des Beaux-Arts.

Malgré les retards enregistrés en 2025, Krousar Thmey, guidée par la philosophie de l'organisation : « *Un projet mené par des Cambodgiens pour les Cambodgiens* », s'engage à tout mettre en œuvre pour garantir que le programme Développement culturel et artistique soit intégré avec succès en 2026, ce qui permettra à l'organisation d'aller de l'avant avec ses nouvelles priorités en matière de plaidoyer.

Priorité n°4 : Poursuite de la recherche active d'opportunités de collecte de fonds au niveau local

Krousar Thmey n'a cessé d'accroître sa visibilité et de diversifier ses opportunités à travers des campagnes de collecte de fonds locales. 2025 a été l'année où nous avons reçu le montant le plus élevé de financement de la part de notre réseau local au Cambodge. Cette émergence d'un canal de financement local reste toutefois fragile et relativement modeste par rapport à notre réseau international.

Face à la réduction généralisée des projets et des financements dans le domaine du développement international, les projets de Krousar Thmey visant à soutenir les communautés marginalisées et les enfants au Cambodge sont exposés à un risque considérable.

FAITS MARQUANTS

JANVIER

En partenariat avec l'AEPK, Krousar Thmey a organisé des actions de sensibilisation à la santé et à l'hygiène auprès de la communauté de Poipet.



FÉVRIER

La mise au vert du personnel visait à renforcer la cohésion de l'équipe, à faire le point sur les réalisations et les défis passés, et à définir de nouveaux objectifs et stratégies.



AVRIL

Mobilisation du soutien local grâce à une campagne de collecte de fonds dédiée à la modernisation du centre de protection de Takhmao.



MAI

Transition facilitée des jeunes vers des formations professionnelles et universitaires.



JUILLET

Mise en relation des élèves ayant des besoins particuliers avec des partenaires de formation professionnelle à Siem Reap afin d'améliorer leurs perspectives d'emploi futures.



OCTOBRE

Des aidants, des cuisiniers, des travailleurs sociaux, un référent santé, des mères et un directeur d'école ont participé à une formation sur la sécurité alimentaire organisée par un partenaire local de santé.



NOVEMBRE

Le fondateur Benoît Duchâteau-Arminjon a présenté son nouveau livre, « Pour l'enfance cambodgienne, agir et transmettre », à l'Institut français du Cambodge.



DE L'ANNÉE 2025



MARS

Le personnel de Krousar Thmey, tous programmes confondus, a suivi une formation de remise à niveau en santé mentale dispensée par TPO Cambodge afin d'améliorer ses compétences en matière de soutien psychosocial.



JUIN

Sa Majesté la Reine Mère du Cambodge a gracieusement fait don de 20 000 dollars pour soutenir la mission et les programmes de Krousar Thmey.



AOÛT

Les cuisiniers et les aidants ont suivi une formation sur la sécurité alimentaire afin d'améliorer la qualité des services et le bien-être des enfants.



SEPTEMBRE

Krousar Thmey a animé une table-ronde lors d'un événement du Disability Network, menant des discussions stratégiques sur l'éducation inclusive et la promotion des droits des personnes en situation de handicap.



DÉCEMBRE

Krousar Thmey a rejoint le Conseil international pour l'éducation des personnes ayant une déficience visuelle (ICEVI) afin de lancer le développement du braille cambodgien.





OBJECTIF

Améliorer de **manière durable** les conditions de vie des **enfants marginalisés**, de leurs **FAMILLES** et de leur **COMMUNAUTÉ**



Faciliter la réintégration des enfants marginalisés dans leurs famille et dans la société, grâce à un soutien émotionnel, éducatif et matériel.

Victimes d'abandon, de la pauvreté, de trafics ou d'une situation familiale difficile, les enfants en situations de rue constituent une population vulnérable, non scolarisée, souvent traumatisée et en marge de la société.

Le programme Protection de l'enfance, qui vient en aide aux enfants et à leurs familles à travers un soutien affectif, éducatif et matériel, vise à créer les conditions nécessaires pour qu'ils envisagent un avenir meilleur.

Dans cette optique, la priorité de Krousar Thmey est de renforcer la qualité de sa prise en charge et le suivi des bénéficiaires en vue de la réintégration des enfants dans le cercle familial.

PROTECTION



PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme Protection de l'enfance de Krousar Thmey est le service phare de notre organisation, qui vise à protéger les enfants et les familles les plus marginalisés du Cambodge. Ce programme repose sur trois piliers principaux : l'Identification, la Protection et la Réintégration. Nos travailleurs sociaux ont mené des actions de terrain hebdomadaires dans des zones où les cas d'itinérance et de violence sont fréquents, afin d'identifier les personnes victimes ou menacées de traite, de harcèlement ou de maltraitance.

Nous répondons aux besoins immédiats, facilitons le processus de guérison et ouvrons la voie à une autonomisation à long terme et à une contribution à la société. Notre travail s'appuie sur un cadre méthodologique axé sur l'engagement communautaire.

Le soutien que nous apportons est adapté au contexte, favorisant la sécurité, la stabilité et des environnements bienveillants où les enfants peuvent s'épanouir. Nos interventions sont donc conçues pour atténuer ces désavantages et donner aux enfants et aux familles les moyens de renforcer leur résilience.

Notre portefeuille complet de services comprend :

1. Des activités de sensibilisation : efforts proactifs pour identifier et prendre contact avec les enfants et les familles vulnérables, dont l'accès aux services n'est pas garanti.

2. L'évaluation de la famille : évaluation approfondie de la dynamique et des besoins de la famille, afin d'élaborer des interventions adaptées.

3. La mise à disposition de maisons familiales et de centres de protection : environnements résidentiels sécurisés et sains pour les enfants qui manquent une prise en charge familiale adéquate.

4. La facilitation de l'intégration familiale : accompagnement et ressources pour aider les enfants à réintégrer leur famille en toute sécurité et avec succès, dans la mesure du possible.

5. Le soutien des cas externes : soutien et suivi continus des enfants et des familles au sein de la communauté afin d'assurer leur bien-être.

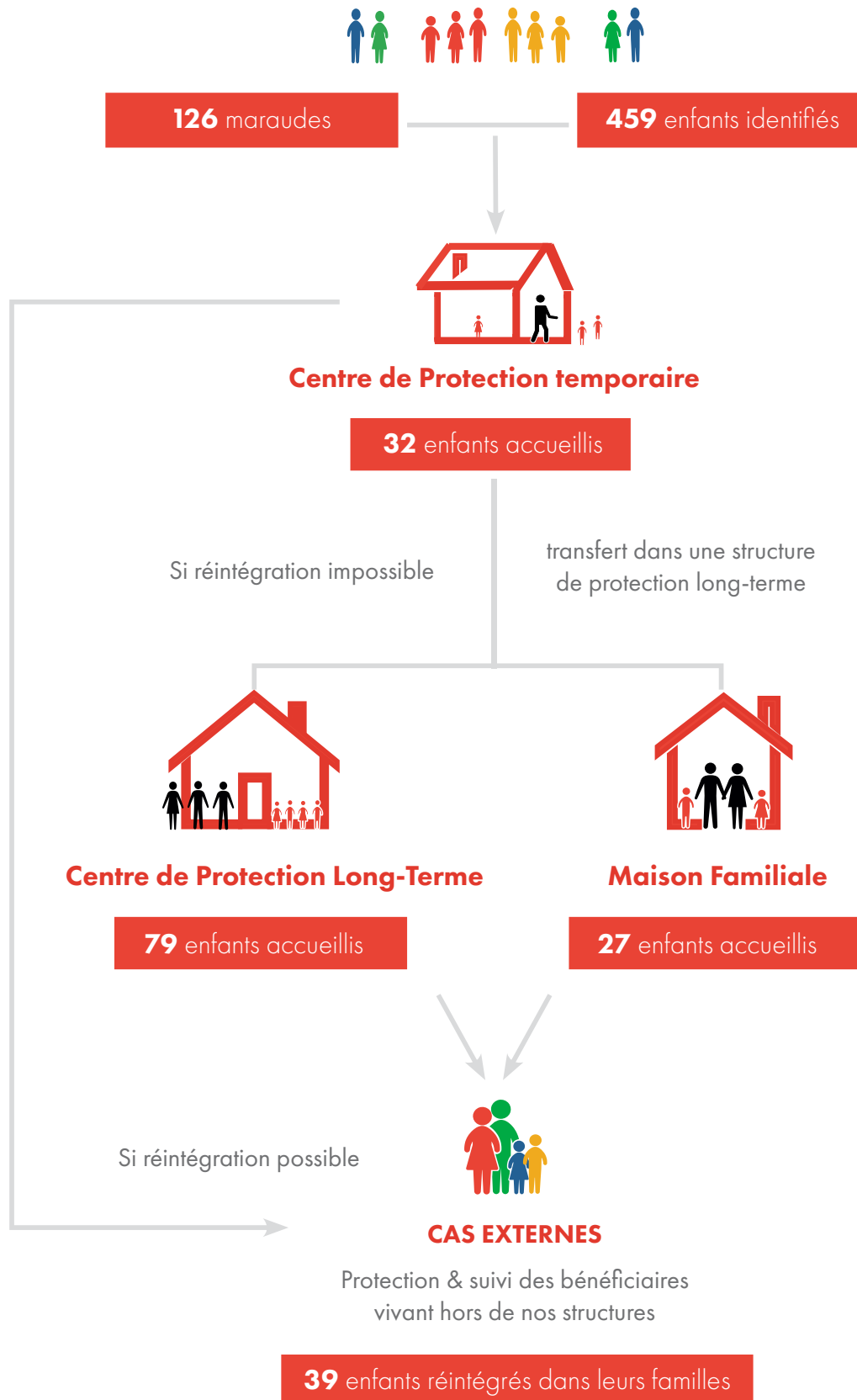
6. Des activités génératrices de revenus : programmes qui renforcent l'autonomie économique des familles, en réduisant leur vulnérabilité et en favorisant l'autosuffisance.

7. Le renforcement des mécanismes communautaires de protection de l'enfance : formation et soutien aux membres de la communauté pour qu'ils deviennent des acteurs actifs dans la protection des enfants.

Grâce à ces interventions, Krousar Thmey s'efforce de créer un environnement protecteur et stimulant où chaque enfant a la possibilité de réaliser pleinement son potentiel et de contribuer à une société plus juste et plus équitable.

SYSTEME DE PRISE EN CHARGE DES CAS INTERNES EN 2025

Identification des enfants vulnérables et évaluation de la situation familiale





IDENTIFICATION, PRISE EN CHARGE ET RÉINTÉGRATION

Les travailleurs sociaux de Krousar Thmey mènent des actions de terrain jour et nuit afin d'identifier les enfants en situation de vulnérabilité. Certains enfants peuvent faire l'objet d'une évaluation après plusieurs rencontres. Plusieurs options s'offrent à nous : privilégier la réintégration familiale dans la mesure du possible.

Si aucune solution n'est possible, les enfants sont pris en charge dans l'une des structures de Krousar Thmey afin de bénéficier d'un accompagnement et de soins. Dans certains cas, ce sont les ONG partenaires ou les autorités locales qui orientent les enfants vers notre centre après les avoir rencontrés.

Au sein des structures de Krousar Thmey, les enfants bénéficient d'un accompagnement en matière d'éducation non formelle, sont inscrits à l'école, reçoivent une prise en charge médicale, bénéficient d'un accompagnement vers l'enseignement supérieur et la vie professionnelle, et sont encouragés à participer à des activités de

développement personnel. Néanmoins, l'équipe continue d'évaluer régulièrement chaque cas individuel et accompagne la famille afin d'améliorer les conditions de la future réinsertion des enfants.

En 2025, notre approche holistique et communautaire a conduit l'organisation à étendre son projet d'Orientation universitaire et professionnelle aux enfants et aux jeunes pris en charge en tant que cas extérieurs. Cette initiative contribue à garantir une réinsertion réussie et durable, en complément du soutien et de la formation fournis à la communauté.





RÉSILIENCE EN SITUATION DE CRISE : FAIRE FACE AU CONFLIT DE 2025

En 2025, la mission de Krousar Thmey dans la zone Nord a été mise à rude épreuve par le conflit entre le Cambodge et la Thaïlande. Le Centre de protection de l'enfance de Poipet, situé à seulement cinq minutes de la frontière, est devenu une zone à haut risque, ce qui a nécessité la suspension temporaire des opérations sur place pendant un mois.

Les données du Comité national de gestion des catastrophes (NCDM) ont souligné la gravité de la crise : un demi-million de personnes ont été déplacées, et une personne sur trois a trouvé refuge dans des sites temporaires. Notre priorité première a été la sécurité des enfants.

Nous avons facilité avec succès des regroupements familiaux ou réinstallé des bénéficiaires dans notre centre de Siem Reap. Bien que nos portes physiques aient été fermées, notre engagement est resté inébranlable ; les travailleurs sociaux ont mis en place un « suivi numérique », effectuant des appels quotidiens pour identifier les besoins et apporter un soutien émotionnel aux familles déplacées.

Pour atténuer la paralysie économique causée par le conflit, nous avons augmenté l'aide financière mensuelle accordée aux « familles des cas extérieurs ». Parallèlement, nous avons priorisé la stabilité de nos salariés en versant les salaires à l'avance et en les évacuant vers des lieux sûrs. Cette gestion proactive a permis à notre équipe et aux familles que nous accompagnons de rester résilientes, facilitant ainsi un retour en douceur à un fonctionnement normal une fois la stabilité rétablie.



A L'INTÉRIEUR ET À L'EXTÉRIEUR : UNE STRATÉGIE À DEUX PILIERS

En 2025, le programme Protection de l'enfance de Krousar Thmey a mis en œuvre une stratégie à deux piliers, alliant une prise en charge résidentielle de haute qualité à une autonomisation proactive des communautés afin de protéger les enfants vulnérables.

Pilier n°1 : Qualité de la prise en charge au sein des structures d'accueil

Pour les enfants confrontés à des crises aiguës telles que la violence domestique ou le statut d'orphelin, une réunification immédiate n'est pas envisageable. Krousar Thmey fournit un hébergement sûr grâce à des centres de protection temporaire, des centres de protection de long terme et des maisons familiales. Au sein de ces structures, les bénéficiaires bénéficient d'un programme de prise en charge complet, comprenant des soins de santé, une alimentation équilibrée, une éducation formelle et une formation professionnelle. Afin de privilégier la préservation de la famille, des examens rigoureux des dossiers sont menés tous les trois à six mois pour évaluer les possibilités d'une réunification en toute sécurité.

Pilier n°2 : Autonomisation de la communauté et réintégration familiale

Prévenir la séparation et faciliter la réintégration familiale permanente constituent le critère ultime de

réussite de Krousar Thmey. Une fois que les autorités locales ont vérifié que l'environnement est sûr, les équipes de terrain déploient des ressources solides pour assurer la stabilisation. Cela comprend des aides financières mensuelles, des dons en nature, des initiatives visant à assurer des moyens de subsistance, ainsi que des services d'orientation universitaire et professionnelle pour prévenir le décrochage scolaire.

Thmey a également participé à neuf réunions de coordination avec des acteurs gouvernementaux et non gouvernementaux.



LA RÉNOVATION DU CENTRE DE TAKMAO

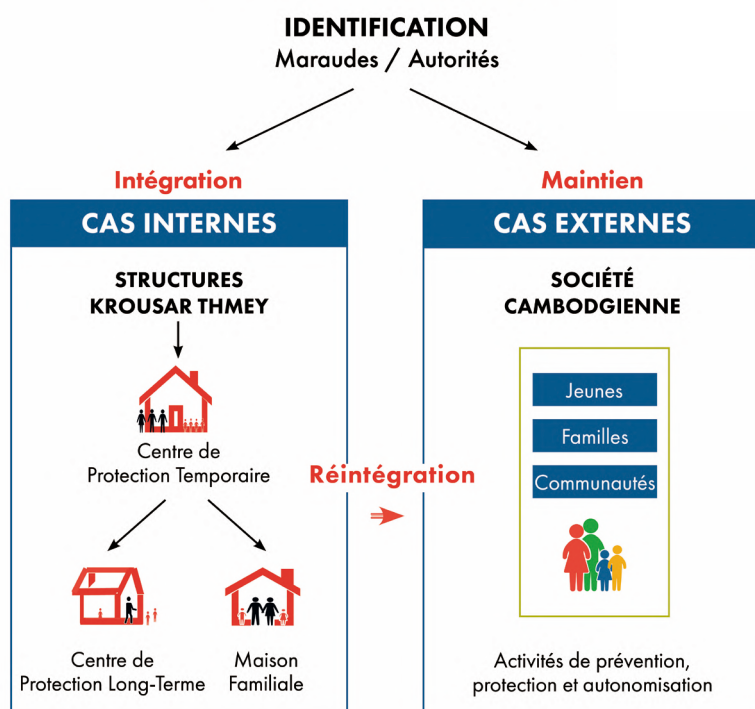
En 2025, Krousar Thmey a mené à bien la rénovation complète du centre de protection de long terme de Takhmao, afin de remédier aux conséquences de cinq années d'inondations sévères survenues pendant les saisons des pluies au Cambodge. D'une durée de près de huit mois, le projet a entièrement transformé les infrastructures du centre en rénovant les chambres, les installations sanitaires et la cuisine, tout en surélevant l'aire de jeux afin d'offrir aux enfants un environnement plus sûr et plus résistant aux inondations.

Cette rénovation opportune a permis à Krousar Thmey de mener à bien la fusion des centres, en intégrant de manière transparente les activités du centre de protection temporaire de Teuk Thla. Il s'agit d'une mesure importante motivée par les politiques gouvernementales visant à réduire le nombre de structures d'accueil résidentielles au profit de normes de travail social, ainsi que par les défis liés au financement international.

Cette étape cruciale a été rendue possible grâce à la bienveillance royale de Sa Majesté la Reine Mère, ainsi qu'au soutien majeur de la banque ABA, de la fondation Raksa Koma, d'Enfance Espoir, de donateurs individuels dévoués et d'une campagne locale de collecte de fonds très dynamique. Leur générosité a permis bien plus que de reconstruire des murs : elle a redonné dignité et espoir.



PROGRAMME DE PROTECTION DE L' ENFANCE SYSTÈME DE PRISE EN CHARGE



 **EN 2025**

125 // parents ou tuteurs ont suivi un accompagnement professionnel

49 // parents ou tuteurs ont trouvé un emploi

2 // activités génératrices de revenus



TÉMOIGNAGE : MEUN Pannha, 19 ans, bénéficiaire du Centre de protection de long terme

MEUN Pannha, 19 ans, a grandi dans le village 15, où sa famille a dû déménager à plusieurs reprises entre différents hébergements temporaires en raison de difficultés financières. Cela a nui à sa capacité à fréquenter régulièrement l'école et à s'intégrer au sein de sa communauté. En 2017, Pannha a été pris en charge et soutenu par Krousar Thmey, un tournant décisif qui a marqué le début de son parcours vers le leadership et la transformation.

En terminale au lycée Hun Sen Seripheap, Pannha s'est distingué par sa ponctualité, sa discipline et son engagement profond à aider les autres. Sa créativité et son courage lui ont valu le rôle de chef d'équipe pour « Youth of Hope » dans le cadre du projet national « Cambodia in My Heart ». Le concours

a nécessité trois mois d'analyse et de rédaction de projet, suivis de trois épreuves rigoureuses

Pour Pannha, la phase éliminatoire a été à la fois exaltante et angoissante, car c'était la première fois qu'il participait à un concours au niveau national. Son projet a été classé parmi les meilleurs, lui permettant de décrocher la troisième place. Grâce à cette expérience, Pannha a acquis bien plus qu'une simple reconnaissance. Il a appris l'autogestion, la responsabilité, le travail d'équipe et la gestion du temps. Ses compétences en prise de parole en public se sont améliorées, son patriotisme s'est renforcé et il a découvert le pouvoir de la persévérance.

Les moteurs de sa réussite ont été sa propre détermination, le soutien de sa famille, les encouragements de ses professeurs et sa foi inébranlable dans la devise : « Je peux y arriver ». Guidé par sa résilience et son désir d'aider les autres, il a transformé les obstacles en tremplins.

Meun Pannha aspire à devenir un leader influent dans le domaine des relations internationales, en utilisant sa voix et sa vision pour inspirer le changement.



STRATÉGIE EN 2026

- **Tester l'efficacité de la fusion** entre les centres de protection de long terme et les centres de protection temporaire
- **Capitaliser** sur le personnel de première ligne bien formé
- **Renforcer la protection communautaire** grâce à des réseaux locaux et à des partenariats renforcés

ÉDUCATION POUR ENFANTS

22



OBJECTIF

Permettre aux enfants en situation de **handicap visuel** ou **auditif de trouver** pleinement leur place dans la société, grâce à un accès à une **éducation adaptée** et un **ACCOMPAGNEMENT** vers la vie **PROFESSIONNELLE**

SOURDS OU AVEUGLES

L'HÉRITAGE DURABLE DE L'ÉDUCATION INCLUSIVE

Fondée en 1991 au Camp Site II, l'association Krousar Thmey a vu le jour à une époque où le Cambodge ne disposait d'aucun cadre éducatif pour les enfants souffrant de déficiences visuelles et auditives. Ce groupe particulier subissait une réalité sombre marquée par une exclusion systémique, un manque criant de ressources et des préjugés sociaux profondément enracinés.

Défiant ces idées reçues, Krousar Thmey a ouvert en 1994 la première école spécialisée pour aveugles du pays. Cette initiative pionnière s'est rapidement développée pour donner naissance à cinq écoles spécialisées destinées aux enfants sourds ou aveugles, à la création d'outils fondamentaux tels que le braille khmer et la langue des signes, et enfin à la création de l'Institut national pour l'éducation spécialisée (INES).

Guidé par la philosophie fondamentale de « *projets menés par des Cambodgiens, pour les Cambodgiens* », ce parcours monumental a franchi une étape historique en 2019 avec le transfert officiel de ces écoles spécialisées au ministère de l'Éducation.

L'année 2025 marque la conclusion définitive du cycle stratégique 2021-2025, clôturant ainsi le chapitre de transition post-transfert. Aujourd'hui, cette vision est devenue une réalité institutionnalisée. L'INES a atteint une pérennité sans précédent grâce à l'augmentation progressive de la prise en charge et du soutien budgétaire de la part du ministère de l'Éducation, de la Jeunesse et des Sports (MoEYS).

Ce changement de paradigme s'est manifesté de manière éclatante en 2025, lorsque le MoEYS a pris en charge le financement direct d'activités essentielles auparavant soutenues par Krousar Thmey, notamment des initiatives clés dans le cadre du projet de développement de la langue des signes et du projet d'orientation universitaire et professionnelle (ACC).

Ce qui n'était qu'un rêve impossible en 1991 est désormais pleinement ancré dans l'infrastructure nationale. Ce cadre global d'éducation inclusive a été systématiquement privilégié et occupe une place centrale au sein du Plan stratégique national pour l'éducation (ESP) 2024-2028, garantissant ainsi que l'héritage durable de Krousar Thmey protège chaque enfant cambodgien contre l'exclusion.



LA BIBLIOTHÈQUE BRAILLE DU CAMBODGE

L'initiative de la Bibliothèque braille du Cambodge a été lancée en 2024 afin de garantir aux étudiants aveugles et malvoyants du Cambodge un accès à l'enseignement supérieur dans des conditions d'équité, de qualité, de dignité et d'autonomie.

Alliant un centre de ressources physique, une plateforme numérique accessible et une unité de production de supports en braille et de technologies d'assistance, cette initiative vise à pallier la pénurie importante de ressources éducatives destinées aux apprenants aveugles.

Fondé sous la direction de M. MEAN Sothey, lui-même malvoyant et ancien bénéficiaire de Krousar Thmey, le projet vise à développer et à diversifier la production de documents en braille et le soutien technologique destinés aux étudiants universitaires, et plus largement, à permettre aux personnes malvoyantes d'accéder plus facilement à l'information.

La Bibliothèque braille du Cambodge favorise l'équité en contribuant à réduire les taux d'abandon scolaire et à améliorer les résultats scolaires grâce à l'accès à des outils essentiels. Avec le soutien du Conseil international pour l'éducation des personnes ayant une déficience visuelle (ICEVI), deux bibliothèques sont en cours de création à l'Université nationale de Battambang (NUBB) et à l'Université royale de Phnom Penh (RUPP).



SOURDS OU AVEUGLES



ÉDUCATION SPÉCIALISÉE : INNOVATION PÉDAGOGIQUE ET SANTÉ OCULAIRE

Bien que les écoles spécialisées du Cambodge aient été transférées au ministère de l'Éducation, de la Jeunesse et des Sports (MoEYS) en 2019, Krousar Thmey continue de s'engager pour l'amélioration des normes nationales en matière d'éducation inclusive. Dans le cadre de ces efforts continus, et en collaboration avec l'Institut national pour l'éducation spécialisée (INES) et PAFID, nous avons réalisé des dépistages ophtalmologiques auprès de 189 élèves de l'école d'éducation spécialisée de Phnom Penh Thmey.

En surveillant la santé oculaire des élèves aveugles ou malvoyants, nous veillons à ce qu'ils bénéficient du suivi médical régulier nécessaire à la réussite de leur parcours scolaire. À partir de 2026, cette mission sera assurée exclusivement par le ministère de l'Éducation et l'INES.

En ce qui concerne l'éducation innovante des élèves sourds, une avancée décisive dans cette mission est l'élaboration d'un programme

scolaire spécialisé en khmer pour les niveaux de CP à CE2 (Grade 1 à 3), véritable feuille de route stratégique pour l'égalité en matière d'éducation. Le programme de CM1 ((Grade 4) viendra compléter l'ensemble avant que les élèves sourds ne puissent intégrer les classes inclusives.

Cette initiative repose sur trois piliers : l'alignement des programmes nationaux sur des méthodologies inclusives pour les sourds, la distribution de supports pédagogiques adaptés et la mise en œuvre de stratégies d'enseignement qui répondent aux aptitudes cognitives propres à chaque élève.

Pour concrétiser cette vision, nous avons récemment formé 27 enseignants spécialisés dans le cadre d'une formation technique rigoureuse. Issus d'une coalition interinstitutionnelle regroupant l'INES et divers lycées spécialisés, ces enseignants sont désormais en mesure de garantir l'accessibilité du programme national à tous.

ÉDUCATION POUR ENFANTS

 **EN 2025**

768

signes documentés
ou créés

1074

manuels imprimés
en langue des signes

189

enfants ayant bénéficié
d'un dépistage
ophtalmologique

PLAIDOYER ET SENSIBILISATION

7 ans après le transfert de nos écoles spécialisées au ministère de l'Éducation, l'engagement de Krousar Thmey envers les jeunes en situation de handicap reste inébranlable. Notre approche a évolué grâce au projet « Empowering Future », qui comble le fossé entre la salle de classe et le monde du travail. Nous sommes convaincus que la véritable inclusion passe par l'autonomie, en garantissant des parcours vers l'enseignement supérieur, la formation professionnelle et un emploi valorisant.

En 2025, nous avons franchi une étape importante en organisant deux ateliers intensifs de sensibilisation destinés à 119 participants, parmi lesquels des parents, des directeurs d'école et des employeurs. Ces sessions servent de catalyseurs à un changement systémique : elles remettent en question les idées reçues et démontrent comment les aménagements sur le lieu de travail peuvent libérer l'immense potentiel des personnes en situation de handicap.

En sensibilisant les acteurs du marché du travail, nous veillons à ce que l'environnement soit aussi prêt à accueillir nos jeunes que ceux-ci le sont à s'ouvrir au monde. Cette mission est au cœur même de Krousar Thmey : transformer l'espoir d'une inclusion sociale en une réalité vécue, faite de dignité et d'autonomie.

Ce plaidoyer continu s'est accompagné d'un rôle de premier plan lors du 13e Forum national sur l'éducation inclusive. Autour du thème de l'année « *Développer les capacités des enseignants et des parties prenantes pour garantir que les enfants de toutes capacités bénéficient d'une éducation inclusive de qualité* », nous avons mobilisé 243 acteurs issus du gouvernement royal, de la société civile et du secteur privé afin de partager les meilleures pratiques et de renforcer les ressources en faveur de l'apprentissage inclusif : une mission de sensibilisation de haut niveau.

SOURDS OU AVEUGLES

“



TÉMOIGNAGE - LY Sovan, 26 ans, bénéficiaire du projet «Low Vision»

« J'ai perdu la vue à l'âge de huit mois, mais je n'ai jamais perdu ma vision de l'avenir. Aujourd'hui, je ne me contente pas de recevoir du soutien ; j'en apporte moi-même », LY Sovan.

À 26 ans, LY Sovan réécrit les règles de la réussite, prouvant que l'éducation inclusive est le catalyseur par excellence d'une vie sans limites. Né dans la province de Pursat et ayant perdu la vue à cause de la rougeole lorsqu'il était bébé, le parcours de Sovan, qui l'a mené d'un village rural à décrocher une licence en relations internationales, est un véritable témoignage de résilience.

Le parcours de Sovan a été tracé par les écoles spécialisées de Krousar Thmey à Siem Reap et à Phnom Penh. Cependant, son entrée dans le monde professionnel a été facilitée par notre projet « Empowering Future ». Grâce à des ateliers intensifs sur la pensée critique et le leadership,

ainsi qu'à un sommet régional de la jeunesse aux Philippines, Sovan n'a pas seulement appris à s'adapter, il a appris à exceller.

En 2024, le cercle de l'autonomisation s'est bouclé lorsque Sovan a rejoint Krousar Thmey en tant que Chargé de soutien aux projets. Aujourd'hui, il travaille avec la même précision et la même rapidité que ses collègues voyants. Au quotidien, il représente l'organisation lors de réunions de haut niveau, rédige des comptes rendus détaillés, traduit des rapports et participe au suivi des projets en contribuant à l'élaboration des témoignages des personnes accompagnées.

Sovan n'est plus un bénéficiaire ; c'est un collègue, un leader et un pont vers l'avenir pour la prochaine génération d'enfants en situation de handicap.

Son histoire prouve qu'avec les bons outils, la vue n'est pas une condition indispensable à la réussite, c'est la vision qui compte. Son objectif ultime est de voir la communauté des non-voyants au Cambodge se développer et s'épanouir, en accédant aux mêmes niveaux d'opportunités et d'inclusion que dans les pays développés.

”



STRATÉGIE EN 2026

Encourager et soutenir les initiatives menées par des personnes en situation de handicap

Soutenir et finaliser le programme de l'enseignement aux sourds en CM1 (Grade 4)

Promouvoir l'inclusion sociale en transformant stratégiquement le programme actuel en « **Programme d'inclusion des personnes en situation de handicap** »



OBJECTIF

Permettre aux enfants de
s'approprier
leur **patrimoine
culturel** et de
s'épanouir
grâce à la
(re)découverte
des **TRADITIONS**
et des **ARTS**



CULTUREL ET ARTISTIQUE

Dès ses débuts dans les camps de réfugiés, Krousar Thmey a souhaité favoriser chez les enfants un sentiment d'appartenance à la société cambodgienne, et faciliter ainsi leur enracinement et leur (ré)intégration sociale lors du rapatriement. La Fondation a mis en place des expositions culturelles grand public et initié des cours d'arts pour les enfants afin de leur enseigner la musique, les danses traditionnelles et le théâtre d'ombres.

Outre la transmission d'une culture et d'un savoir-faire d'une génération à une autre, Krousar Thmey demeure convaincue que l'art représente une formidable thérapie pour les enfants au passé difficile ou en situation de handicap. Aujourd'hui, le programme se décline en deux volets : l'École d'arts et de culture khmers à Serey Sophon, et des activités artistiques dans les structures de protection de Krousar Thmey.

Suite au transfert des cinq écoles spécialisées de Krousar Thmey aux autorités cambodgiennes en 2019, l'enseignement culturel et artistique dispensé au sein de ces structures a été pris en charge par le ministère de l'Éducation.



VALORISATION DU PATRIMOINE KHMER À TRAVERS DES COURS D'ART ET DES SPECTACLES PUBLICS

En parallèle des cours d'art éducatifs, la troupe permanente de Krousar Thmey, basée à l'École d'arts et de culture khmers de Serey Sophon, a organisé des sessions mobiles dynamiques de sensibilisation à l'art, présentant la danse et la musique traditionnelles khmères authentiques directement aux communautés locales. Cette initiative visait à préserver et à promouvoir notre riche patrimoine culturel face aux influences modernes.

Au cours de l'année, 1 088 élèves issus de quatre écoles différentes de Serey Sophon ont participé avec enthousiasme aux programmes gratuits de cours d'art proposés pendant les périodes scolaires et les vacances d'été. Ces sessions accessibles ont offert des opportunités d'apprentissage pratique, inculquant à la prochaine génération la fierté et les compétences liées aux traditions khmères.

Cette action de sensibilisation a non seulement suscité un engagement immédiat, mais a également jeté les bases d'une continuité culturelle durable.

Nous adressons nos sincères remerciements à la CIA International School pour son soutien essentiel qui a permis de mener à bien cette initiative d'une grande portée, au-delà du cadre de l'École d'arts et de culture khmers. Grâce à elle, un public plus large a pu découvrir notre patrimoine inestimable, en offrant aux enfants des centres de protection de l'enfance l'occasion de présenter des danses traditionnelles lors de leur événement « *Concert for a Cause* » en 2025.





RÉFLEXION SUR L'AVENIR DE L'ÉCOLE D'ARTS ET DE CULTURE KHMERS DE KROUSAR THMEY

Depuis 1996, l'École d'arts et de culture khmers de Krousar Thmey est un véritable pilier de la renaissance culturelle. Dans une région historiquement exposée aux influences hégémoniques extérieures, l'école a été le catalyseur de la revitalisation du théâtre d'ombres traditionnel, une forme d'art qui avait failli disparaître sous le régime des Khmers rouges.

Aujourd'hui, elle reste un acteur incontournable de la préservation du patrimoine culturel khmer, offrant chaque année à plus de 1 000 élèves un accès équitable à la musique, à la danse, au dessin et à la sculpture.

Conformément au plan d'action stratégique 2021-2025, l'école sera transférée au ministère de la Culture et des Beaux-Arts d'ici 2025. Le budget limité alloué par le gouvernement au secteur culturel a retardé la réalisation de cet objectif. Néanmoins, le ministère de la Culture et des Beaux-Arts s'engage à poursuivre

les discussions avec le gouvernement de la province de Banteay Meanchey en 2026 afin de trouver la meilleure solution pour l'avenir de ce programme.

L'héritage des arts khmers et la possibilité pour des milliers d'enfants de découvrir ce patrimoine millénaire dépendent désormais d'une action gouvernementale décisive. Ensemble, nous devons veiller à ce que ce trésor national cambodgien ne tombe pas dans l'oubli.



DÉVELOPPEMENT

 **EN 2025**

1088

élèves inscrits au cours
de l'année scolaire

115

enfants issus de nos structures
de protection de l'enfance

600

membres de la communauté mobilisés
grâce à des initiatives
de sensibilisation et de proximité



“



TÉMOIGNAGE - EN Rothanak, 14 ans, élève de l'école d'arts

À l'âge de 14 ans, la vie d'EN Rothanak a pris un tournant mélodieux lorsqu'un programme de sensibilisation de l'École d'arts s'est rendu au lycée de Serey Sophon. Aujourd'hui élève de 3e, Rothanak a passé ces deux dernières années à se plonger dans les rythmes complexes de la musique traditionnelle khmère, se spécialisant dans le takhey (cithare) et le roneath ek (xylophone).

En repensant à ses débuts, Rothanak confie : « Au début, la complexité des instruments était intimidante. Mais grâce à une pratique assidue et à l'accompagnement de mes professeurs, ce défi s'est transformé en passion. » Aujourd'hui, il interprète avec aisance des compositions traditionnelles complexes.

Le point culminant de son parcours jusqu'à présent a été sa première représentation dans la capitale. « L'excitation de me produire à Phnom Penh devant un public en direct était inoubliable », se souvient Rothanak.

Cette expérience a non seulement renforcé sa confiance en lui, mais a également mis en évidence l'importance de la visibilité culturelle.

Rothanak incarne le développement global que nos programmes visent à favoriser. Bien qu'il excelle en mathématiques et aspire à servir sa communauté en tant que médecin, il reste résolument engagé dans les arts.

« Mon rêve ultime est de faire connaître la musique khmère au monde entier, afin que nos sonorités traditionnelles soient entendues bien au-delà des frontières du Cambodge. »

”



STRATÉGIE EN 2026

Préserver le patrimoine culturel grâce

à une intégration gouvernementale résolue avec le ministère de la Culture et des Beaux-Arts

Assurer la continuité des cours d'art dans

les centres de protection de l'enfance



OBJECTIF

Aider les jeunes Cambodgiens
à construire leur avenir en facilitant l'accès

à l'**enseignement** supérieur,
à la **formation** professionnelle
et à l'**emploi**



Depuis 2011, Krousar Thmey assure le suivi des jeunes bénéficiaires de ses programmes et les accompagne dans la construction de leur avenir, notamment pour leurs démarches d'accès à l'enseignement supérieur, à la formation professionnelle ou à l'emploi.

La Fondation offre aux jeunes des conseils, un suivi personnalisé et un accompagnement vers la voie la plus adaptée à leurs besoins et envies.

Les chargés de projet proposent également divers ateliers et formations aux collégiens et lycéens, dans le but d'augmenter leurs compétences interpersonnelles et non-techniques sur divers sujets tels que le savoir-être, la confiance en soi, la résolution

de problèmes, la communication, la préparation aux entretiens, ou encore la définition d'objectifs de vie.

Suite au transfert des écoles spécialisées en 2019, l'INES a pris en charge le suivi des jeunes en situation de handicap visuel ou auditif, avec le soutien de Krousar Thmey qui s'occupe par ailleurs directement du suivi des jeunes (cas intérieurs et extérieurs) du programme Protection de l'enfance.

Le soutien aux cas extérieurs a été officiellement lancé en 2024, conformément à la stratégie globale de Krousar Thmey visant à renforcer durablement la communauté.

ORIENTATION UNIVERSITAIRE



TRANSITIONS VERS L'AUTONOMIE : ORIENTATION UNIVERSITAIRE ET PROFESSIONNELLE

L'initiative d'orientation universitaire et professionnelle de Krousar Thmey offre un cadre de soutien global aux jeunes des zones Nord et Sud, garantissant un accompagnement personnalisé tant aux résidents de nos centres de protection qu'aux jeunes pris en charge en dehors de ces structures dans le cadre du programme Protection de l'enfance.

Nos responsables mettent en œuvre une stratégie multidimensionnelle, qui commence par des formations aux compétences relationnelles dispensées par notre personnel, des spécialistes internationaux et des entreprises partenaires. Ces interventions visent à inculquer des compétences fondamentales et à clarifier les aspirations professionnelles de la prochaine génération.

Afin de garantir des parcours diversifiés vers l'autonomie, nous entretenons des alliances stratégiques avec 20 instituts de formation professionnelle et universités, dont 130 jeunes ont bénéficié cette année.

Notre engagement reste solide au-delà de la Terminale ; nous offrons un filet de sécurité essentiel aux jeunes en transition vers une vie autonome grâce à des allocations financières mensuelles, du

matériel pédagogique et des logements de transition. L'efficacité de ce suivi personnalisé se reflète dans les 249 séances d'accompagnement individuel menées en 2025.

Chaque intervention est guidée par une mission unique : doter les jeunes de la résilience psychologique, des compétences techniques et des compétences relationnelles nécessaires pour aborder la vie en tant qu'adultes responsables et atteindre une autonomie durable.

Ce modèle global garantit que chaque jeune dispose des moyens nécessaires pour atteindre ses objectifs avec clarté et confiance.



“



TÉMOIGNAGE - MAN Samet, 20 ans, bénéficiaire du projet Orientation universitaire et professionnelle

Pour MAN Samet, le chemin vers une vie professionnelle et autonome s'est construit grâce à un soutien précoce et à une détermination sans faille. Bénéficiaire de l'accompagnement individuel proposé par Krousar Thmey, Samet a reçu l'aide indispensable dont elle avait besoin pour traverser les années les plus cruciales de son parcours scolaire. Son travail acharné a abouti à un succès retentissant : l'obtention de son baccalauréat en 2024.

Bien que ses contraintes financières aient rendu l'université inaccessible, l'ambition de Samet n'a pas faibli. En janvier 2025, elle s'est tournée vers sa passion en s'inscrivant à la formation en arts culinaires chez Spoon Cambodia. S'en est suivie une année de progression intensive. Samet a maîtrisé la gestion de cuisine et effectué six mois de stages pratiques dans de prestigieux restaurants partenaires.

Ses formateurs ont rapidement remarqué sa rigueur ; son talent était si évident que les entreprises d'accueil ont cherché à l'embaucher avant même qu'elle n'obtienne son diplôme.

EN 2025

378 | jeunes soutenus

198 | élèves au lycée

95 | jeunes ayant un emploi

70 | jeunes inscrits à l'université

12 | jeunes en formation professionnelle

Aujourd'hui, cette étudiante de 20 ans est devenue une professionnelle à part entière. Après avoir terminé sa formation professionnelle en décembre 2025, Samet est désormais cheffe dans un hôtel de la province de Siem Reap, où elle exerce un métier qu'elle aime véritablement.

En repensant à son parcours, de l'étudiante en difficulté à la professionnelle qualifiée, Samet est remplie de gratitude. « Je suis tellement heureuse d'en être arrivée là aujourd'hui », confie-t-elle. « Je tiens à remercier chaleureusement Krousar Thmey de m'avoir aidée à poser les bases dont j'avais besoin pour trouver un métier qui me procure de la joie. »

”



STRATÉGIE EN 2026

Faire du projet Orientation universitaire et professionnelle une partie intégrante du programme Protection de l'enfance

Assurer l'extension continue du projet à des cas extérieurs pour une autonomie durable



OBJECTIF



Surveiller et renforcer la santé des **enfants vulnérables** et des salariés afin de maintenir un état de **santé qui favorise leur développement** et l'épanouissement de leur plein **potentiel**.

PRÉVENTION, TRAITEMENT ET HYGIÈNE

Chaque enfant admis dans une structure de protection bénéficie d'un bilan de santé et d'un dossier médical individuel, permettant un suivi longitudinal de son état de santé, conformément aux dispositions des autorités cambodgiennes et aux recommandations du ministère cambodgien de la Santé.

Dans le cadre de ces mesures de prévention, les enfants ont bénéficié d'une consultation médicale générale, de vaccinations de routine (polio, tétanos, etc.), de vaccinations spécifiques (papillomavirus, hépatite B, etc.) et d'un bilan dentaire. En cas de maladie, les enfants ont été orientés vers des établissements hospitaliers pour y recevoir des soins spécialisés. Ils ont également bénéficié de traitements antiparasitaires, de traitements contre l'hépatite B chronique et de soins dentaires spécifiques.

Le personnel de Krousar Thmey a également bénéficié de certaines vaccinations et de certains traitements spécifiques.

En 2025, 939 séances de sensibilisation à l'hygiène générale et 941 séances de sensibilisation à l'hygiène bucco-dentaire ont été organisées au sein des centres, auprès des familles et dans les communautés des enfants.

Les activités du projet « Hygiène et santé » ont été coordonnées par le responsable de projet, qui a effectué 14 visites en 2025 dans les centres de protection et les maisons familiales, ce qui a permis d'identifier les besoins, d'apporter un soutien aux équipes et de veiller à la continuité des activités ainsi qu'à la gestion des stocks de médicaments.

Au sein des centres, un point de contact désigné est chargé du suivi quotidien de l'état de santé des enfants, de la gestion des premiers secours et de la coordination avec les services médicaux en cas de besoin.

RENFORCER LA RÉSILIENCE : PRIORISER LA SANTÉ MENTALE ET LE BIEN-ÊTRE

Pour les enfants ayant survécu à un traumatisme et à un déplacement forcé, le chemin vers le rétablissement va bien au-delà de la sécurité physique. Consciente des profondes difficultés comportementales et émotionnelles auxquelles sont confrontés les enfants dont nous avons la charge, Krousar Thmey a franchi une nouvelle étape en 2025 en intégrant le soutien en santé mentale à ses services de base.

Grâce à un partenariat technique avec TPO, notre personnel a su traduire les connaissances psychologiques d'experts en un accompagnement concret et adapté à l'âge de 138 enfants et adolescents répartis dans nos centres de protection et nos maisons familiales.

Les résultats de cette approche ciblée ont été transformateurs :

- Réadaptation comportementale : une évolution visible vers des interactions sociales positives et un état d'esprit serein.
- Progrès scolaires : amélioration de la concentration et des résultats en classe.
- Découverte de soi : surtout, les enfants acquièrent les outils émotionnels nécessaires pour comprendre leur passé et se réapproprier leur identité.

Cette initiative reflète notre philosophie « Les enfants d'abord » et notre engagement à utiliser les financements de nos partenaires avec une efficacité maximale.

En investissant dans « l'infrastructure » mentale de ces jeunes résilients, nous veillons à ce que leur transition vers la société repose sur une véritable paix intérieure et une estime de soi solide.

UN RÉSEAU SOLIDE DE SOINS DE SANTÉ

Toutes les activités du projet de santé et d'hygiène en 2025 ont été rendues possibles grâce à un partenariat solide avec des ONG et des structures de santé privées, notamment L'Amicale des Étudiants en Pharmacie et des Pharmaciens Khmers de France (AEPK), Help Kampuchea, Health Action Coordinating Committee (HACC), Transcultural Psychosocial Organisation (TPO), One-2-One Cambodia, Cambodia World Family, l'hôpital dentaire de l'université de Puthisastra, la maternité Thyda-Narom, ainsi qu'un ensemble d'administrations et de structures de santé publique (centres de santé et hôpitaux de référence).

Une série d'ateliers de santé et d'évaluations cliniques sur place a notamment été organisée par Krousar Thmey, en collaboration avec l'AEPK et l'hôpital de référence de Poipet, au profit de populations marginalisées, notamment une communauté monastique.

Ces actions représentent une extension significative des soins de santé inclusifs.

EN 2025

100 | nouveaux enfants vaccinés

115 | enfants suivis par des médecins locaux

85 | enfants suivis individuellement par des psychologues

68 | salariés formés au premiers secours

“



TÉMOIGNAGE – SETH Chi O, 15 ans, bénéficiaire du programme Hygiène et santé de Krousar Thmey

SETH Chi O., âgé de 15 ans, est élève en CM2 à l'école primaire Preah In Kosey de Siem Reap.

Enfant migrant, il a vécu plusieurs années en Thaïlande dans des conditions précaires avant d'être accueilli en 2024 au Centre de protection temporaire de Krousar Thmey à Poipet. Il a ensuite été transféré au Centre de protection de long terme de Siem Reap, où il vit actuellement et poursuit sa scolarité dans un environnement sûr et stable.

Avant son arrivée chez Krousar Thmey, Seth était en mauvaise santé. Il souffrait régulièrement de fièvres prolongées, de douleurs dentaires et de saignements de nez fréquents. Ces problèmes de santé affectaient son bien-être général et sa capacité à se concentrer.

Depuis qu'il vit au centre de protection, Seth a acquis des connaissances essentielles grâce au projet « Hygiène et santé ». Il a appris à prendre soin de son corps, à se brosser les dents correctement, à se laver, à se nettoyer les ongles, à laver ses vêtements et à entretenir sa literie. Il contribue également activement à la propreté

de son environnement en balayant les sols, en nettoyant les espaces communs et en exposant les oreillers et les moustiquaires au soleil pour les maintenir dans de bonnes conditions d'hygiène.

Il a adopté des habitudes quotidiennes plus saines, notamment en buvant entre un et un litre et demi d'eau potable par jour, en mangeant des repas équilibrés et en pratiquant une activité physique quotidienne avec les autres enfants.

Ces changements ont eu un impact tangible : ses saignements de nez ont presque disparu, il tombe rarement malade et les épisodes de fièvre sont devenus exceptionnels.

Ce projet a également contribué à son bien-être psychologique. Grâce aux activités menées avec TPO, Seth a découvert la méditation : « Quand je médite, mes émotions s'apaisent et je me sens calme, et je parviens à mieux me concentrer. »

Aujourd'hui, son quotidien est structuré et équilibré. Seth se considère désormais « sûr à 95 % » de sa capacité à prendre soin de sa santé et est devenu un modèle positif pour les autres enfants.

Il encourage ses camarades à nettoyer les espaces communs et les sensibilise aux risques sanitaires liés à la pollution, comme le brûlage de plastique.

”



STRATÉGIE EN 2026

- **Institutionnaliser le soutien psychosocial** et les premiers secours en santé mentale
- **Maintenir un modèle de soins de santé multidimensionnel** grâce à des alliances locales stratégiques
- **Redimensionner le projet « Hygiène et santé »** pour mieux répondre aux besoins grâce à une action plus efficace

Au vu du niveau des dépenses annuelles en 2025, si Krousar Thmey Cambodge n'avait pas bénéficié des fonds non affectés accumulés au fil des années et transférés par Krousar Thmey France, ni des intérêts générés par les dépôts à terme et du produit de la vente d'actifs, un déficit de 50 % aurait été inévitable, mettant en péril la santé financière de Krousar Thmey.

Malgré les revenus provenant des intérêts et des financements sans restriction, l'organisation reste dans une situation financière fragile. Le contexte mondial de financement en 2025 a été difficile pour la quasi-totalité des organisations humanitaires.

Krousar Thmey a pris des mesures pour relever ces défis de financement, en mettant particulièrement l'accent sur le modèle émergent de RSE au Cambodge.

Par ailleurs, l'Organisation s'est efforcée de nouer et de renforcer ses relations avec des bailleurs de fonds locaux, notamment des fondations et des organisations nouvellement créées dont la mission est de soutenir les organisations locales dans la mise en œuvre d'activités sur le terrain. Cependant, cette culture du financement reste fragile et il faudra du temps pour qu'elle se développe et s'améliore au sein du pays.

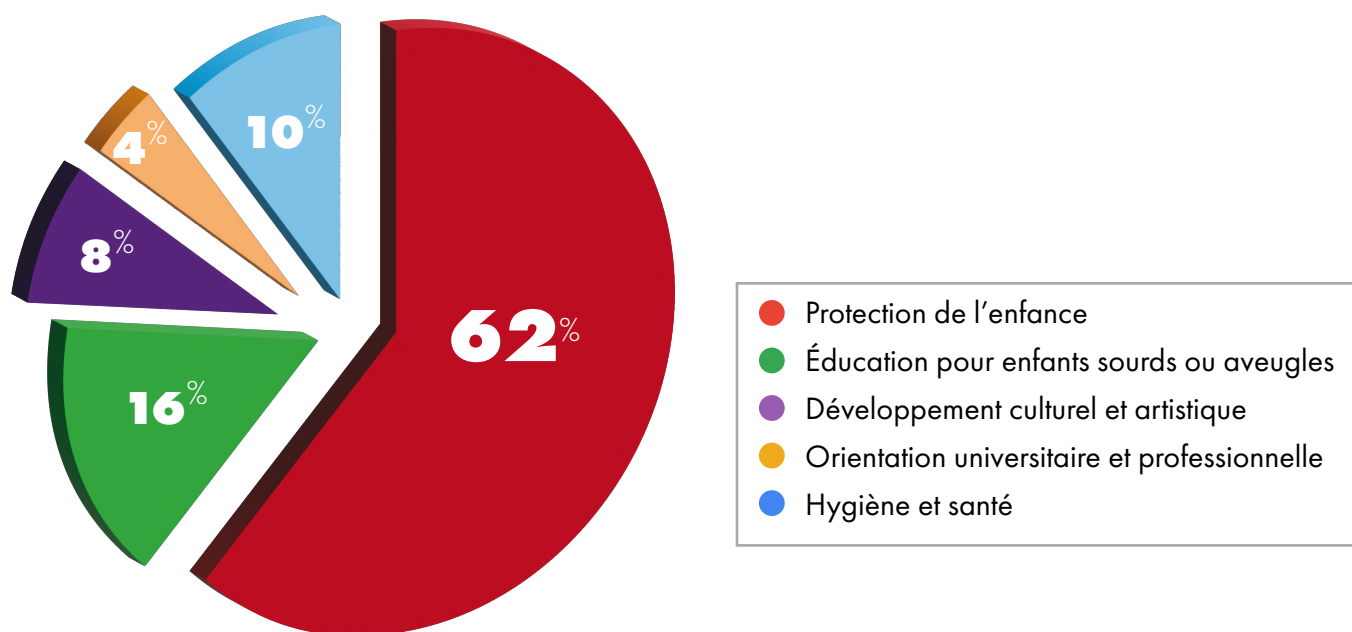
Krousar Thmey continue de rechercher de nouveaux partenaires financiers qui partagent son objectif de perpétuer son héritage en matière de protection de l'enfance, de construire un avenir meilleur pour la nouvelle génération et d'encourager la mise en place d'une communauté durable et porteuse d'impact pour les personnes en situation de handicap au Cambodge au-delà de 2026.



RÉPARTITION DES DÉPENSES PAR PROGRAMME ET PROJET EN 2025

Dépenses	Notes	2025	2024	Var.
Protection de l'enfance	(1)	531,177	518,131	3%
Éducation des enfants sourds ou aveugles	(2)	135,513	165,463	-18%
Développement culturel et artistique	(3)	67,733	74,723	-9%
Orientation universitaire et professionnelle	(4)	40,798	43,274	-6%
Hygiène et santé	(5)	84,298	71,007	19%
Total (USD)		859,519	872,598	-1%
Total (EUR) *		762,307	806,455	
Total (CHF) * *		714,518	768,323	

* Taux annuel moyen en 2025 : 1USD = 0.8869EUR or 0.8313CHF



BUDGET DE
850 000 USD

MOINS 4% DE
FRAIS ADMINISTRATIFS



SOURCES DE FINANCEMENT

Intitulé du compte	Notes	2025	2024	VAR.
Devise : USD				
Fonds de dons collectés directement au Cambodge		143,272	124,407	
Dons provenant d'organisations et de fondations	(1)	77,021	63,555	21%
Dons des autorités cambodgiennes	(2)	29,273	11,180	162%
Dons privés	(3)	36,978	49,673	-26%
Autres revenus		335,639	309,924	8%
Produits d'intérêts et gains de change	(4)	309,460	301,830	3%
Produits exceptionnels	(5)	26,179	8,093	223%
Fonds provenant du réseau international de Krousar Thmey		848,413	414,484	105%
Krousar Thmey France	(6)	632,307	114,020	455%
Krousar Thmey Suisse	(7)	216,106	300,464	-28%
Dons en nature		14,304	16,658	-14%
Dons de riz		9,985	10,255	-3%
Autres dons en nature		4,319	6,403	-33%
Total des ressources (USD)		1,341,629	865,473	55%
Total des ressources (EUR) *		1,189,890	799,870	49%
Total des ressources (CHF) * *		1,115,296	762,049	46%



SOLDE DISPONIBLE

Trésorerie et avoirs bancaires en fin d'exercice

Intitulé du compte	Notes	2025	2024	VAR.
Excédent/(déficit) de l'exercice	(1)	482,110	(7,125)	-6866%
Solde reporté		4,252,206	4,259,331	0%
Total des comptes bancaires et de la trésorerie à la fin de l'exercice (USD)	(2)	4,734,316	4,252,206	11%
Total des comptes bancaires et des liquidités à la fin de l'exercice (EUR) *		4,198,865	3,929,889	7%
Total des comptes bancaires et des liquidités à la fin de l'exercice (CHF) *		3,935,637	3,744,068	5%



REPRÉSENTÉ PAR :

AIntitulé du compte	Notes	2025	2024	VAR.
Comptes courants et comptes d'épargne à la banque	(3)	222,435	326,081	-32%
Compte de dépôt à terme à la banque	(4)	4,508,500	3,923,500	15%
En caisse		3,381	2,625	29%
Total des comptes bancaires et de la trésorerie à la fin de l'exercice (USD)		4,734,316	4,252,206	11%
Total des comptes bancaires et des liquidités à la fin de l'exercice (EUR) *		4,198,865	3,929,889	7%
Total des comptes bancaires et des liquidités à la fin de l'exercice (CHF) *		3,935,637	3,744,068	5%



OBJECTIFS STRATÉGIQUES 2021-2025

Renforcer le programme Protection de l'enfance : le cœur de l'action de Krousar Thmey.

Optimiser la qualité de l'accompagnement apporté aux enfants vivant dans les structures d'accueil.

Autonomiser les familles des enfants réintégrés en leur proposant des solutions durables.

Accompagner tous les jeunes suivis dans le cadre du projet d'orientation scolaire et professionnelle afin de faciliter leur insertion professionnelle.

Faire reconnaître l'expertise de Krousar Thmey en matière de protection de l'enfance et de services de réinsertion sociale durable par la population cible

Transférer le programme Développement culturel et artistique aux autorités compétentes (ministère de la Culture et des Beaux-Arts et ministère de l'Éducation) : assurer l'intégration de l'École d'arts et de culture khmers de Serey Sophon dans le système éducatif public.

Finaliser la période de transition pour le transfert du programme Éducation au ministère de l'Éducation afin de garantir que celui-ci prenne en charge les services et projets innovants destinés aux enfants souffrant de handicaps visuels ou auditifs.

REMERCIEMENTS

AUTORITÉS PUBLIQUES CAMBODGIENNES

- SA MAJESTÉ LE ROI NORODOM SIHAMONI
- SA MAJESTÉ LA REINE MÈRE NORODOM MONINEATH SIHANOUK
- LE PREMIER MINISTRE SAMDECH MOHA BORVOR THIPADEI HUN MANET
- SAMDECH AKKA MOHA SENA PADEI TECO HUN SEN, PRÉSIDENT DU SÉNAT
- SAMDECH DR. BUN RANY HUN SEN
- LE GOUVERNEMENT ROYAL DU CAMBODGE
- MINISTÈRE DES AFFAIRES SOCIALES
- MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION, DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS
- MINISTÈRE DE LA CULTURE ET DES BEAUX-ARTS
- MINISTÈRE DE LA DÉFENSE
- MINISTÈRE DE L'INFORMATION
- MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
- SON EXCELLENCE L'AMBASSADEUR DU CAMBODGE AUPRÈS DE L'UNESCO
- SON EXCELLENCE L'AMBASSADEUR DU CAMBODGE EN FRANCE

ORGANISATIONS, FONDATIONS ET INSTITUTIONS

- AEPK
- AUTORITÉS CAMBODGIENNES
- CARIGEST SA
- CIA INTERNATIONAL SCHOOL
- ENFANCE ESPOIR
- FAMILLE DUBRULLE
- FONDATION AMANJAYA
- FONDATION ANDRÉ & CYPRIEN
- FONDATION THE AUSTRALIAN HELPING
- FONDATION COROMANDEL
- FONDATION GERTRUDE HIRZEL
- FONDATION GREEN LEAVES
- FONDATION HIRTEN KINDER
- FONDATION MASALINA
- FONDS MÉCÉNAT SIG
- FONDATION MAY-OUI
- FONDATION PHILANTHROPIQUE DE LA FAMILLE SANDOZ
- FONDATION TALIKA
- HATJE CAROLINE NICOLA
- KROUSAR THMEY FRANCE
- LA VOIX DE L'ENFANT
- MUSICA FELICE (MME MIWAKO FUJIWARA) ON-NET

- TANYA ET CHRISTOPHER BENTHIEN
- M. ÉRIC BOISMARTEL
- M. ET MME JACQUES
- MME ING KANTHABOMI
- M. LY KIET & MME LY SOCHNDA
- MME SUZANNE KOBINE-ROY
- M. PATRICK LABELLE
- M. ET MME LY
- M. MIKE
- M. JIM POLLOCK
- M. PETER TSCHOFEN
- M. ZHIGER ATCHABAROV
- LE ROTARY CLUB DE PERTH
- UNICEF

VILLES ET COMMUNES

- VILLE DE GENÈVE
- VILLE DE MEYRIN
- COMMUNES DE COLLONGE-BELLERIVE, D'HERMANCE ET DE VANDOEUVRES

PARTENAIRES TECHNIQUES

- 12 HÔPITAUX ET CENTRES DE SANTÉ NATIONAUX ET RÉGIONAUX
- BUREAU DU HCDH AU CAMBODGE
- CONSEIL INTERNATIONAL POUR L'ÉDUCATION DES PERSONNES AYANT UNE DÉFICIENCE VISUELLE (ICEVI)
- CENTRE CLOVERNOOK POUR LES AVEUGLES ET LES MALVOYANTS
- CAMBODIA WORLD FAMILY
- CHILDREN IN FAMILIES
- CLINIQUE DENTAIRE DE L'UNIVERSITÉ DE PUTHISAstra
- CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE DON BOSCO
- ÉCOLE HÔTELIÈRE PAUL DUBRULE
- KAMPUCHEA BALOPP
- LA GUILDE EUROPÉENNE DU RAID
- INSTITUT NATIONAL POUR L'ÉDUCATION SPÉCIALISÉE (INES)
- UNIVERSITÉ NATIONALE DE BATTAMBANG
- ONE-2-ONE
- UNIVERSITÉ ROYALE DE DROIT ET D'ÉCONOMIE
- UNIVERSITÉ ROYALE DE PHNOM PENH
- SALA BAÏ ÉCOLE D'HÔTELLERIE ET DE RESTAURATION
- SIGNS DISCOVERY ASSOCIATION

- SIPAR
- SKATEISTAN
- TRANSCULTURAL PSYCHOSOCIAL ORGANIZATION (TPO)
- WOMEN'S RESOURCE CENTER

ENTREPRISES

- SOFTEL PHNOM PENH PHOKEETHRA

TOUS LES DONATEURS PRIVÉS FIDÈLES ET DÉVOUÉS

ET LES ÉQUIPES DE KROUSAR THMEY

Les bénévoles de Krousar Thmey France, de Krousar Thmey Suisse et les employés de Krousar Thmey Cambodge.



**Krousar Thmey Cambodge**

145 street 132, Teuk Laäk, Toul Kork
Phnom Penh, PO Box 1393
Tel: +855 23 880 502
communication@krousar-thmey.org

**Krousar Thmey France**

62 rue Greneta
75002 Paris
Tel: +33 6 30 15 80 00
france@krousar-thmey.org

**Krousar Thmey Suisse**

Sylvie Bédât
Route de Florissant 89 A 1206 Genève
Tel: +41 79 203 70 82
sy.bedat@gmail.com

Rejoignez-nous sur :www.krousar-thmey.orgwww.krousar-thmey.org[krousar_thmey_foundation](https://www.instagram.com/krousar_thmey_foundation)[Krousar Thmey Foundation](https://www.facebook.com/KrousarThmeyFoundation)[Krousar Thmey](https://www.youtube.com/KrousarThmey)[@KrousarThmey](https://twitter.com/KrousarThmey)